



MELISSA  
RUGAMA CARMONA



Abogada egresada del Doctorado en Derecho en la Universidad de Costa Rica en la especialidad en Derecho Público. Máster en Derecho Laboral y postgrados de especialización en Derecho del Trabajo de la Universidad de Salamanca y en Derechos Humanos Laborales de la Universidad Castilla – La Mancha. Notaria Pública y conciliadora laboral.

Especialista en contratación administrativa y en litigio Contencioso Administrativo por la Universidad de Costa Rica, así como en compliance por George Washington University.

Con más de 15 años de experiencia profesional en Derecho Público, laborando en Derecho Administrativo, Empleo Público y en Derecho regulatorio.

Experiencia en gestión de proyectos y planificación estratégica; instrucción de procedimientos administrativos, litigios colectivos con sindicatos; tramitación de huelgas en servicios esenciales e infraestructuras críticas; procesos de reorganización administrativa en Empresas del Estado y en Gobierno Corporativo para la implementación de las recomendaciones de la OCDE.

Laboro como asesora legal a la Alta Dirección y soy profesora universitaria a nivel de Maestría (MBA).

Me considero una persona comprometida, disruptiva y positiva que contribuye significativamente a generar valor público a través de mi labor.



MELISSA  
RUGAMA CARMONA



## FORMACIÓN ACADÉMICA

Egresada Doctorado en Derecho. Especialidad Derecho Público. 2023  
Universidad de Costa Rica.

Specialization in Compliance. 2020  
George Washington University School of Business.

Especialización en Compliance. 2020  
Aden International Business School.

Maestría en Derecho Laboral. 2019  
Universidad Latina de Costa Rica.

Posgrado de Especialización en Derecho del Trabajo. 2019  
Universidad de Salamanca. España.

Certificación en Arbitraje. 2018  
Colegio de Abogados y Abogadas de Costa Rica.

Posgrado de Especialización en Derechos Humanos Laborales. 2018  
Universidad Castilla -La Mancha. España.

Especialización en Conciliación Laboral. 2018  
Colegio de Abogados y Abogadas de Costa Rica

Diplomado Internacional en Derechos Humanos. 2015  
Universidad para la Paz. Costa Rica.

Especialidad en Derecho Contencioso Administrativo. 2014  
Universidad de Costa Rica.

Especialidad en Contratación Administrativa. 2013  
Universidad de Costa Rica.

Especialidad en Derecho Notarial y Registral. 2010  
Universidad Fidélitas. Costa Rica.

Licenciada en Derecho. 2009  
Universidad de Costa Rica.

## EXPERIENCIA LABORAL

Refinadora Costarricense de Petróleo S.A.  
ASESORA EJECUTIVA  
(Sept 2016 – a la fecha)

ULACIT  
PROFESORA UNIVERSITARIA  
(Ene 2021 – a la fecha)

Cruz Roja Costarricense  
ASESORA LEGAL  
(Oct 2010 – Jun 2016)